

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**Verbale n. 43 del 19 dicembre 2024**

Il giorno 19 dicembre 2024, alle ore 09:50, si è riunito in videoconferenza, tramite piattaforma *Teams*, il Collegio dei Revisori dell'Università per Stranieri di Siena.

Sono presenti:

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| • il Cons. Donato LUCIANO     | Presidente                             |
| • la Dott.ssa Francesca ROMEO | Componente effettivo designata dal MEF |
| • il Dott. Matteo BENEDETTINO | Componente effettivo designato dal MUR |

Si procede con il seguente ordine del giorno:

1. Parere del Collegio sul bilancio unico di previsione anno 2026 e triennio 2026 – 2028;
2. Varie ed eventuali.

\*\*\* \*\*\* \*\*\*

**Punto 1)** Prende la parola il Presidente Cons. Donato Luciano il quale invita i componenti del Collegio a pronunciarsi in merito al bilancio unico di previsione anno 2026 e triennio 2026 – 2028. Il Collegio esamina la documentazione ed esprime il parere di cui all'allegato A) del presente verbale.

**Punto 2)** non trattato.

\*\*\* \*\*\* \*\*\*

Essendo esaurito l'esame delle questioni all'ordine del giorno, il Presidente dichiara sciolta la riunione alle ore 10:00.

Cons. Donato LUCIANO - Presidente



DONATO LUCIANO  
CORTE DEI CONTI  
19.12.2025 10:09:12  
GMT+01:00

Dott.ssa Francesca ROMEO - Componente

*Francesca Romeo*

Dott. Matteo BENEDETTINO - Componente

*Matteo Benedettino*

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**ALLEGATO A**

**Relazione sul Bilancio unico d'ateneo di previsione anno 2026 e triennio 2026-2028  
dell'Università per Stranieri di Siena.**

La presente relazione del Collegio dei Revisori viene redatta ai sensi dell'art.20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, nonché dell'art.17, comma 2, dello Statuto dell'Università, come da Decreto Rettoriale n. 146 del 15 aprile 2021.

Il controllo effettuato dal Collegio dei revisori è di tipo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie e conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio di previsione, il Collegio:

- a) verifica l'osservanza delle norme dei principi che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio di previsione;
- b) esprime il parere in ordine all'approvazione del bilancio preventivo da parte del CdA.

Il bilancio unico di ateneo di previsione 2026, è stato redatto in conformità alla normativa vigente in materia, tenuto conto degli indirizzi strategici indicati dagli organi di governo secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con decreto rettoriale n. 286.17 del 25 Settembre 2017 ed entrato in vigore 1 Ottobre 2017, che all'articolo 25 definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del bilancio di previsione annuale. In particolare, il comma 3 del citato articolo, stabilisce che il Direttore Generale in collaborazione con il Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie proceda alla predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e che il Rettore, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza, lo presenti al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione. Il Bilancio Unico di Previsione per il 2026, e quello per il triennio 2026-2028, si fondano anche sul Piano Strategico di Ateneo 2025-2027, approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle rispettive sedute del 30.1.2025 e del 31.1.2025.

Il bilancio unico di Ateneo di previsione 2026, composto dal budget economico e dal budget

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

degli investimenti, è stato predisposto coerentemente con l'articolazione organizzativa complessiva dell'Ateneo, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 1, del decreto legislativo 18/2012 e nell'osservanza dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014 così come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 *"Revisione e aggiornamento del decreto 14 gennaio 2014, concernente 'Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università' (decreto n. 19)"*, così come abrogato dal decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 *"Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università"* pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025, nonché degli schemi di budget economico e budget degli investimenti per garantire "la comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio" contenuti nel decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925 così come modificato dal decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 e tenuto conto del decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) quale strumento operativo a supporto delle attività gestionali degli atenei, che in versione integrale recepisce le precedenti edizioni.

Sulla base dell'art. 5, comma 3, del Decreto legislativo n. 18/2012, l'Ateneo ha strutturato il proprio bilancio unico di previsione annuale, coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica e ricerca, in centri di responsabilità (CdR) dotati di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio suddiviso internamente, ai fini gestionali, in appositi centri di costo (CdC).

Il Collegio osserva che le voci di bilancio - descritte nella nota illustrativa che accompagna il budget in esame e alla quale si rinvia - appaiono, in linea generale, congrui e di prudente valutazione. Si evidenzia che l'Ateneo, sulla base dell'evoluzione della gestione, ritiene che le previsioni nel budget siano suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il Budget economico 2026 espone pertanto le seguenti

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

previsioni:

<b>BUDGET ECONOMICO 2026</b>		
<b>VOCE</b>		<b>STANZIAMENTO</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>8.049.904,00</b>
1) Proventi per la didattica		8.049.904,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico		0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi		0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>		<b>15.229.355,44</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali		14.862.713,82
2) Contributi Regioni e Province autonome		0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali		0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del Mondo		0,00
5) Contributi da Università		0,00
6) Contributi da altri (pubblici)		316.641,62
7) Contributi da altri (privati)		50.000,00
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		<b>0,00</b>
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>732.659,21</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria		<b>460.199,62</b>
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		<b>0,00</b>
<b>VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>		<b>24.011.918,65</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>15.951.953,40</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		<b>10.475.286,81</b>
a) docenti/ricercatori		7.288.312,07
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)		639.648,42
c) docenti a contratto		205.759,98
d) esperti linguistici		2.015.156,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca		326.410,14
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		<b>5.476.666,59</b>
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>5.981.293,45</b>
1) Costi per sostegno agli studenti		1.636.976,22
2) Costi per il diritto allo studio		0,00
3) Costi per l'attività editoriale		0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati		0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori		0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori		0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		42.464,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		3.224.329,60
9) Acquisto altri materiali		17.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali		0,00
11) Costi per godimento beni di terzi		495.312,38
12) Altri costi		565.211,25
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>424.321,36</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		25.798,03
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali		398.523,33
3) Svalutazioni immobilizzazioni		0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		0,00
<b>X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>256.569,25</b>
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>		<b>22.614.137,46</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>1.397.781,19</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>-383.271,84</b>
1) Proventi finanziari		0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari		-383.271,84
3) Utili e Perdite su cambi		0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni		0,00
2) Svalutazioni		0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0,00</b>
1) Proventi		0,00
2) Oneri		0,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>1.014.509,35</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>		<b>0,00</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>		<b>0,00</b>
<b>RISULTATO FINALE PRESUNTO</b>		<b>0,00</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Il budget economico, al netto degli Interessi ed altri oneri finanziari e delle Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite e anticipate, chiude con un risultato in positivo per circa 1,3 milioni di euro.

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2026 (AUTORIZZATORIO)**

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>52.612,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52.612,00</b>

Dall'analisi delle principali voci del budget economico annuale emerge quanto di seguito illustrato.

### **PROVENTI OPERATIVI**

Il totale dei proventi è stimato in complessivi euro 24.011.918,65, in aumento rispetto alla previsione 2025 per un importo di 1.112.570,03 euro.

L'insieme dei proventi operativi costituisce il valore dei ricavi attesi, di competenza dell'esercizio 2026, che vengono previsti sulla base degli elementi conosciuti e/o prevedibili, anche con riferimento alle risultanze della gestione precedente e corrente.

I proventi propri previsti per euro 8.049.904,00 risultano in linea rispetto al decorso esercizio derivano dalle tasse e dai contributi che si prevede di realizzare a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, compresi i contributi versati dagli iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale, post-laurea (dottorato di ricerca, scuola di specializzazione, master, corsi di perfezionamento), ai corsi lingua italiana a stranieri, ai corsi on-line, alle certificazioni CLUSS e DITALS, nonché alle certificazioni di lingua straniera e informatiche, nonché alle altre attività che risultano nella programmazione e quelle che verranno programmate successivamente nel corso dell'esercizio. Appare congrua la stima prudenziale per tasse e contributi corsi di laurea (pari a 2.101.904,00 euro), considerando quindi il *trend* in lieve flessione rispetto alla previsione 2025.

### **Contributi**

I contributi previsti complessivamente per euro 15.229.355,44 nel Bilancio Unico di previsione 2026 trovano la loro provenienza come di seguito illustrato:

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.344.429,00	14.862.713,82	518.284,82
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	15.000,00	316.641,62	301.641,62
7. Contributi da altri (privati)	0,00	50.000,00	50.000,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>14.359.429,00</b>	<b>15.229.355,44</b>	<b>869.926,44</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>14.359.429,00</b>	<b>15.229.355,44</b>	<b>869.926,44</b>

### **CONTRIBUTI CORRENTI**

In tale categoria sono iscritti i trasferimenti che l'Ateneo ritiene di realizzare, provenienti dal MUR e dalle altre Amministrazioni Centrali.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Descrizione	Stanziamento esercizio 2026
Contributi da MIUR per FFO	14.290.603,82
Contributi diversi in conto esercizio	0,00
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	0,00
Assegnazione programmazione triennale	47.517,00
Assegnazione borse di studio post lauream	299.593,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	0,00
Contributi diversi da altri ministeri	225.000,00
<b>TOTALE Contributi correnti da MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>14.862.713,82</b>

La principale a voce di ricavo è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario, pertanto la previsione di tale voce, risulta di fondamentale importanza per garantirne l'equilibrio di bilancio.

Il Fondo risulta stimato per l'anno 2026, sulla base dell'assegnazione 2025, con importo pari ad euro 14.290.603,82.

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Stanziamento esercizio 2026
FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervente perequativo) (A)	11.582.182,82
<b>TOTALE FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervente perequativo) (A)</b>	<b>11.582.182,82</b>

<i>Ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
- Accordo di programma	1.000.000,00
- Fondo sostegno giovani e mobilità studenti	0,00
- Finanziamento piano straordinari	1.708.421,00
- Dipartimenti di eccellenza	0,00
<b>TOTALE Ulteriori interventi a destinazione vincolata</b>	<b>2.708.421,00</b>
<b>TOTALE FFO esercizio 2025 IPOTIZZATO (A+B)</b>	<b>14.290.603,82</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Come illustrato nella tabella illustrativa sotto riportata, gli altri proventi e ricavi diversi risultano quantificati per complessivi 732.659,21 euro, con una differenza positiva, rispetto al 2025, di 342.039,59 euro.

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
1) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti da contabilità finanziaria	0,00	460.199,67	460.199,67
2) Proventi diversi	105.760,00	101.000,00	-4.760,00
3) Altri recuperi	0,00	0,00	0,00
4) Affitti attivi	27.612,00	33.612,00	6.000,00
5) Proventi della foresteria	10.125,00	0,00	-10.125,00
6) Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	199.162,62	66.387,54	-132.775,08
7) Sposorizzazioni	0,00	0,00	0,00
8) Noleggio spazi universitari	7.500,00	8.600,00	1.100,00
9) Formazione su commessa	24.960,00	40.160,00	15.200,00
10) Altri proventi attività commerciale	15.500,00	22.200,00	6.700,00
11) Diritti d'autore	0,00	500,00	500,00
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>390.619,62</b>	<b>732.659,21</b>	<b>342.039,59</b>

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 371.899,62 (derivanti da “Altri ricavi e proventi diversi”).

- voce CA.05.50.07.06 “Proventi diversi”: nella voce è relativa alla previsione di ricavi del Centro CLUSS inerenti al Premio Sparpagli per € 5.000,00, alla previsione di ricavi del Centro DITALS inerenti al recupero imposta di bollo per iscrizioni e certificati DITALS e incasso imposta di bollo per € 95.000,00.
- voce CA.05.50.11.01 “Fitti attivi”: la voce risulta valorizzata per € 33.612,00 e comprende per € 27.612,00 il ricavo relativo al canone di affitto annuale del locale di

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Via Pantaneto n. 58 - Siena (contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677) (il contratto di locazione in essere ha durata fino al 31/08/2030 a seguito di rinnovo automatico tacito del contratto per ulteriori n. 6 anni - art. 3 del contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677 – riferimento protocollo n. 9663 del 25/03/2024) e per € 6.000,00 il ricavo relativo al canone che si prevede di realizzare dall'affitto del locale sito in Via Sallustio Bandini, 82.

- voce CA.05.50.14.07 “Utilizzo contributi in c/impanti assegnati”: risulta valorizzata la realizzazione di ricavi per € 66.387,54 in corrispondenza dell'ammontare della sterilizzazione delle quote per ammortamenti relative a beni durevoli acquistati negli anni antecedenti il 2013 che hanno frutto, per l'acquisto, di un contributo esterno dedicato in coerenza con il principio contabile OIC n. 16 e alle indicazioni del D.I. n. 19/2014 e della bozza del MTO seconda versione; ciò in quanto nel corso degli esercizi in cui l'Ateneo operava in contabilità finanziaria ogni acquisto di beni strumentali veniva specificamente finanziato con fonti dedicate in conto impianti e il relativo ammontare sterilizza l'onere per l'ammortamento imputabile negli esercizi decorrenti dall'impianto della contabilità economica che altrimenti verrebbe erroneamente a duplicarsi; non concorrono al c.d. processo di sterilizzazione e quindi non determinano l'iscrizione di ricavi gli ammortamenti dei beni acquistati con risorse acquisite con obbligo di restituzione (quali mutui passivi); l'ammontare corrisponde all'ammortamento sui fabbricati per la parte coperta dal contributo (MIUR o Fondazione MPS) a suo tempo assegnato all'Ateneo per il loro acquisto e/o ristrutturazione. Si segnala che nell'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati nel corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale in aumento che può essere rappresentata con un abbattimento percentuale delle quote di ammortamento (dal 3% all'1%), anche in relazione ai ricavi relativi alle sterilizzazioni (da € 199.162,62 a € 66.387,54). Pertanto, la voce è stata oggetto di revisione.
- voce CA.05.51.03.03 “Noleggio spazi universitari”: la voce comprende il ricavo relativo al noleggio e concessione di spazi e aule su richiesta di enti e utenti esterni.

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

- voce CA.05.51.03.04 “Formazione su commessa”: € 8.000,00 previsione ricavi del Centro CLUSS per accordi quadro con Istituti Comprensivi per formazione docenti, € 17.160,00 previsione ricavi del Centro CLASS per l’organizzazione di corsi a richiesta e € 15.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS per l’organizzazione di corsi a richiesta con enti convenzionati e non convenzionati.
- voce CA.05.51.03.05 “Altri proventi attività commerciale”: la voce comprende per € 7.200,00 i ricavi relativi al contratto di concessione distributori automatici di bevande e snack e € 15.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS relativamente alla stipula di Protocolli di accordo per il monitoraggio dei corsi di orientamento DITALS e seminari effettuati ai sensi degli articoli 5 e 6 del Protocollo di accordo.

#### COSTI OPERATIVI

L’ammontare complessivo dei costi operativi necessari per il funzionamento complessivo dell’Ateneo, previsti per l’esercizio 2026, sono pari a euro 22.614.137,46 e trovano la loro destinazione come illustrato nella sotto riportata tabella.

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	15.193.388,12	15.951.953,40	758.565,28
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.126.786,74	5.981.293,45	-145.493,29
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	906.255,81	424.321,36	-481.934,45
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	173.489,25	256.569,25	83.080,00
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>22.399.919,92</b>	<b>22.614.137,46</b>	<b>214.217,54</b>

Tra questi, si evince che il costo del personale, pari a complessivi euro 15.951.953,40 risulta lievemente aumentato rispetto al preventivo 2025. Detta voce di bilancio, al netto delle

### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

imposte sui redditi di lavoro, continua a rappresentare il 70,5% del totale degli oneri trovando la sua distinzione per € 10.475.286,81 per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica e per € 5.476.666,59 per il personale dirigente e tecnico-amministrativo.

### COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Per quanto concerne la quantificazione dei Costi della gestione corrente prevista per euro 5.981.293,45 trova la sua imputazione come di seguito illustrato.

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
1) Costi per sostegno agli studenti	1.184.350,98	1.636.976,22	452.625,24
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner per progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.800,00	0,00	-2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.184,00	42.464,00	-10.720,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.570.108,60	3.224.329,60	-345.779,00
9) Acquisto altri materiali	38.200,00	17.000,00	-21.200,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	577.229,70	495.312,38	-81.917,32
12) Altri costi	700.913,46	565.211,25	-135.702,21
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>6.126.786,74</b>	<b>5.981.293,45</b>	<b>-145.493,29</b>

### AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Nel complesso l'ammontare della voce ammortamenti è pari a euro 424.321,21 denota una diminuzione rispetto al decorso esercizio di euro 481.934,45 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	32.087,53	25.798,03	-6.289,50
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	874.168,28	398.523,33	-475.644,95
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>906.255,81</b>	<b>424.321,36</b>	<b>-481.934,45</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>906.255,81</b>	<b>424.321,36</b>	<b>-481.934,45</b>

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base delle aliquote applicabili al valore secondo le diverse categorie omogenee. Per i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, l'Ateneo ha ritenuto applicare le aliquote che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996.

Si segnala che nell'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati in corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale in aumento che può essere rappresentata con un abbattimento percentuale delle quote di ammortamento (dal 3% all'1%) anche in relazione ai ricavi relativi alle sterilizzazioni (da € 199.162,62 a € 66.387,54).

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Il Collegio prende atto che l'Ateneo non prevede nel budget gli accantonamenti per rischi ed oneri, ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili e quindi non prevedere, in sede di budget la stima di passività o rischi emergenti che saranno eventualmente rilevati in sede di stesura del bilancio di esercizio.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Il dettaglio della voce è riportato come di seguito illustrato:

Descrizione		Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	9.500,00	6.500,00	-3.000,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	14.500,00	8.000,00	-6.500,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	6.500,00	5.550,00	-950,00
CA.04.43.18.05	Concorsi e esami di stato	9.500,00	21.000,00	11.500,00
CA.04.43.18.08	Oneri per rimborsi e premi INAIL	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.46.09.03	Tassa rifiuti	30.000,00	30.000,00	0,00
CA.04.46.09.04	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	19.800,00	20.000,00	200,00
CA.04.46.09.05	Tassa di concessione governativa	1.000,00	1.000,00	0,00
CA.04.46.09.10	IMU	5.000,00	5.000,00	0,00
CA.04.48.05.03	Versamenti al bilancio dello stato per riduzioni	67.689,25	149.519,25	81.830,00
<b>TOTALE</b>		<b>173.489,25</b>	<b>256.569,25</b>	<b>83.080,00</b>

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	-388.276,54	-383.271,84	5.004,70
Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-388.276,54</b>	<b>-383.271,84</b>	<b>5.004,70</b>

Non sono previsti proventi finanziari per la quota di competenza per gli interessi attivi su depositi bancari/postali. Si prevedono oneri finanziari per le spese e commissioni bancarie/postali per euro 27.785,32 e per gli interessi passivi relativi alle rate dei mutui di competenza dell'esercizio 2026 per euro 355.486,52, complessivamente risultano in lieve diminuzione rispetto al decorso esercizio e in linea con il *trend*.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Si segnala, per quanto riguarda il mutuo n. 742045864.35 stipulato con la Banca Monte Paschi di Siena, che l'Ateneo ha avviato l'istruttoria con il suddetto istituto bancario al fine di estendere la durata del finanziamento ipotecario dal 30/06/2038 al 30/06/2048, che consentirà di migliorare l'indicatore di indebitamento e l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria.

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

L'ammontare delle imposte sul reddito, riferite all'IRES e all'IRAP previste per le varie tipologie di personale, sono stimate per un ammontare complessivo pari a 1.014.509,35 euro come di seguito illustrate.

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
docenti/ricercatori	422.027,05	480.060,34	58.033,29
collaborazioni scientifiche	9.376,09	7.575,58	-1.800,51
docenti a contratto	14.240,02	14.240,02	0,00
esperti linguistici	120.288,66	129.710,26	9.421,60
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	36.441,52	22.589,86	-13.851,66
personale dirigente e tecnico-amministrativo	331.628,63	338.333,29	6.704,66
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>934.001,97</b>	<b>992.509,35</b>	<b>58.507,38</b>
<b>IRAP produttivo</b>			
<b>TOTALE IRAP produttivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IRAP attività commerciale</b>			
<b>TOTALE IRAP attività commerciale</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IRES</b>			
<b>TOTALE IRES</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>956.001,97</b>	<b>1.014.509,35</b>	<b>58.507,38</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**INDICATORI DI BILANCIO**

**1) Indicatore per l'applicazione del limite massimo della contribuzione studentesca  
(D.P.R. 25/7/1997 n. 306 art. 5).**

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo della contribuzione studentesca al netto dei rimborsi tasse e dei contributi versati dagli studenti fuori corso, rapportata al FFO per il 2025, è pari al 5,95%, contenuta quindi nel limite del 20% stabilito dall'art. 5 del suindicato D.P.R.

VOCE CONTABILE	Stanziamento esercizio 2026
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (A)</b>	<b>14.290.603,82</b>
Contribuzione studentesca	849.681,82
Rimborsi tasse	0,00
<b>Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)</b>	<b>849.681,82</b>
<b>Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B7A)&lt;=20%</b>	<b>5,95</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**2) Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 4)**

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. sulla base della tabella sotto riportata, è pari al 71,93% contenuta entro il limite dell'80%.

INDICATORE DI PERSONALE	Stanziamento esercizio 2026
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	16.104.650,00
FFO (B)	14.290.603,82
Programmazione Triennale (C)	47.517,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.049.904,00
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>22.388.024,82</b>
<b>Rapporto (A/E) &lt; 80%</b>	<b>71,93</b>

**3) Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 6)**

Sulla base della tabella sotto riportata, emerge che l'indicatore di indebitamento risulta essere determinato oltre il limite massimo del 15%. Ciò è determinato dall'assunzione dei mutui da parte dell'Ateneo in data antecedente all'istituzione degli indicatori di indebitamento a seguito del piano approvato dal MUR e dal MEF, nonché la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit a seguito della procedura di rinegoziazione con l'Istituto di credito, al fine di ridurre l'entità degli oneri finanziari.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Stanziamento esercizio 2026
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	1.118.559,14
<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.118.559,14</b>
FFO (B)	14.290.603,82
Programmazione Triennale (C)	47.517,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.049.904,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	16.104.650,00
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	0,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>6.283.374,82</b>
<b>Rapporto (A/G) =&lt; 15%</b>	<b>17,80</b>

**4) Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (D.Lgs. 27/1/2012 n. 19 art. 10 – DM MIUR AVA all. A “Requisiti di accreditamento dei corsi di studio” lett. f).**

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività deve essere superiore a 1. Dalla sottoindicata tabella si rileva che l'indicatore è pari ad 1,07.

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Stanziamento esercizio 2026
FFO (A)	14.290.603,82
Programmazione Triennale (B)	47.517,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	8.049.904,00
Fitti passivi (D)	0,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>22.388.024,82</b>
<b>82% TOTALE (E)</b>	<b>18.358.180,35</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	16.104.650,00
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	1.118.559,14
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>17.223.209,14</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,07</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2025-2027**

BUDGET ECONOMICO			
VOCE	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2026	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2027	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2028
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
I. PROVENTI PROPRI	<b>8.049.904,00</b>	<b>8.535.454,00</b>	<b>8.535.454,00</b>
1) Proventi per la didattica	8.049.904,00	8.535.454,00	8.535.454,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
II. CONTRIBUTI	<b>15.229.355,44</b>	<b>15.181.838,44</b>	<b>15.181.838,44</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.862.713,82	14.815.196,82	14.815.196,82
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	316.641,62	316.641,62	316.641,62
7) Contributi da altri (privati)	50.000,00	50.000,00	50.000,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	<b>732.659,21</b>	<b>272.459,54</b>	<b>272.459,54</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	<b>460.199,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
V. VARIAZIONE RIMANENZE	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>24.011.918,65</b>	<b>23.989.751,98</b>	<b>23.989.751,98</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
VII. COSTI DEL PERSONALE	<b>15.951.953,40</b>	<b>15.951.953,40</b>	<b>15.951.953,40</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	<b>10.475.286,81</b>	<b>10.475.286,81</b>	<b>10.475.286,81</b>
a) docenti/ricercatori	7.288.312,07	7.288.312,07	7.288.312,07
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	639.648,42	639.648,42	639.648,42
c) docenti a contratto	205.759,98	205.759,98	205.759,98
d) esperti linguistici	2.015.156,20	2.015.156,20	2.015.156,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	326.410,14	326.410,14	326.410,14
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	<b>5.476.666,59</b>	<b>5.476.666,59</b>	<b>5.476.666,59</b>
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	<b>5.981.293,45</b>	<b>5.981.293,45</b>	<b>5.981.293,45</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	1.636.976,22	1.636.976,22	1.636.976,22
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	42.464,00	42.464,00	42.464,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.224.329,60	3.224.329,60	3.224.329,60
9) Acquisto altri materiali	17.000,00	17.000,00	17.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	495.312,38	495.312,38	495.312,38
12) Altri costi	565.211,25	565.211,25	565.211,25
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	<b>424.321,36</b>	<b>414.321,36</b>	<b>414.321,36</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	25.798,03	25.798,03	25.798,03
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	398.523,33	388.523,33	388.523,33
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	<b>256.569,25</b>	<b>256.569,25</b>	<b>256.569,25</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>22.614.137,46</b>	<b>22.604.137,46</b>	<b>22.604.137,46</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.397.781,19</b>	<b>1.385.614,52</b>	<b>1.385.614,52</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-383.271,84</b>	<b>-371.070,80</b>	<b>-358.465,18</b>
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-383.271,84	-371.070,80	-358.465,18
3) Utili e Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>1.014.509,35</b>	<b>1.014.509,35</b>	<b>1.014.509,35</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0,00</b>	<b>34,37</b>	<b>12.639,99</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>			
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>			

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Collegio, in sede di esame del nuovo budget triennale sottoposto all'approvazione degli organi di governo dell'Ateneo, prende atto della comunicazione dell'Ateneo che, in considerazione del fabbisogno di cassa necessario alla restituzione della quota capitale delle rate dei mutui passivi, pari a 763.072,62 euro (non presenti nel budget economico), l'equilibrio economico, patrimoniale e finanziario della gestione dell'Ateneo, richiesto dalla legge, è garantito dalla presenza di ammortamenti non sterilizzati per euro 357.933,82 (€ 424.321,36 - € 66.387,54), da risconti attivi per le penali derivanti dall'estinzione del mutuo UNICREDIT per € 12.143,40 e della prevedibile esigibilità dei ricavi derivanti dalle stime riportate nel conto economico.

Il Collegio ritiene che le voci di bilancio - descritte nella nota illustrativa che accompagna il budget in esame e alla quale si rinvia - appaiano, in linea generale, congrui e di prudente valutazione. Si evidenzia che l'Ateneo, sulla base dell'evoluzione della gestione, ritiene che le previsioni nel budget siano suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il Collegio prende, inoltre, atto che per le ulteriori due colonne sulla base della nota illustrativa, l'Ateneo rappresenta la difficoltà di procedere ad una programmazione del bilancio triennale pienamente attendibile dal momento di non avere notizie sull'entità complessiva del FFO 2026 e neppure sui criteri precisi di attribuzione ai singoli atenei.

Per questo motivo la definizione del quadro di previsioni relative al biennio 2026-2028 è stata effettuata mantenendo invariata la previsione relativa al 2025.

#### BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2025 – 2027

Il Collegio in merito al budget degli investimenti triennale di carattere non autorizzatorio in riferimento al biennio 2025 e 2026 prende atto dalla nota illustrativa, che sarà sottoposto a variazioni conseguente all'evoluzione della gestione ed allo sviluppo della programmazione nell'ambito delle iniziative concernenti il patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Ateneo, pertanto a tal fine si riserverà di assumere diverse decisioni alla luce delle risultanze effettive delle attività e alle relative disponibilità finanziarie.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA**

L'Ateneo, ai sensi dell'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, ha provveduto a predisporre il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

**Parere sul bilancio**

Alla luce di quanto sopra riportato, il Collegio da atto che:

- nella predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2026 e del bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2026-2028, i singoli centri di costo sono stati coinvolti e responsabilizzati in una attenta e condivisa formulazione delle previsioni anche di natura progettuale, con riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti;
- il bilancio unico di previsione è stato formulato nel rispetto dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014, così come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394;
- per il terzo anno consecutivo il bilancio di previsione prevede l'utilizzo delle riserve patrimoniali libere derivanti dalla contabilità finanziaria, al fine del conseguimento dell'equilibrio di bilancio, seppur, per l'anno 2026, dimezzato rispetto all'utilizzo del precedente anno.

Il Collegio richiama, altresì, l'attenzione sulla necessità che:

- siano rispettati i vincoli posti dalla normativa di contenimento della spesa, da garantire anche nel corso della gestione, con particolare attenzione alla dinamica del costo del personale;
- sia data puntuale applicazione alle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica nel pagamento dei debiti, nonché sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione.

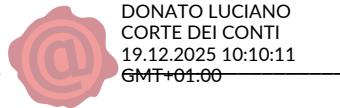
**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

In conclusione, il Collegio, alla luce di quanto esposto, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione anno 2026 e triennio 2026-2028 dell'Università per Stranieri di Siena.

Fatto, letto e sottoscritto in data 19 dicembre 2025

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Cons. Donato LUCIANO - Presidente



Dott.ssa Francesca ROMEO - Componente

*Francesca Romeo*

*Matteo Benedettino*

Dott. Matteo BENEDETTINO - Componente